

學術研究如何與產業連結 - 建立產學研網絡

余祁暉 專案經理

台灣經濟研究院 生物科技產業研究中心

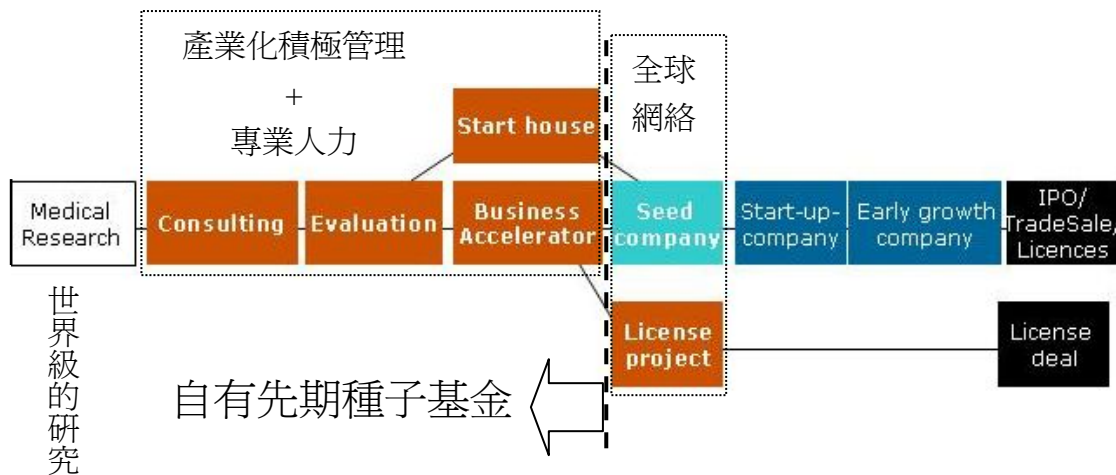
2005 年 8 月 30 日

以下介紹瑞典和挪威成功建立產學研網絡之案例：

(一) 瑞典經驗

1. Karolinska Institute

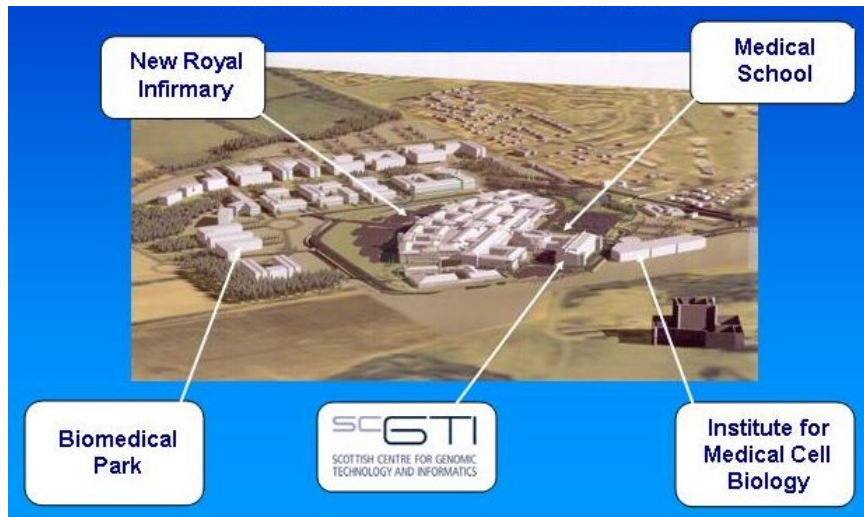
Karolinska Institute 是瑞典最大的醫學教育及研究中心，擁有 1,700 個科學家，2,200 個碩士生及博士生，每年發表超過 3,850 篇高品質醫學研究。該機構的執行長認為好的醫學研究若無法產品化而造福人類，那是沒有任何用處的。因此其開始評估機構內 600 個醫學研究，設計一產業化機制（如圖一），最後將 60 個有潛力的醫學研究順利轉為 35 家公司及 25 個授權案。其成功因素有五：(1)世界級的研究計畫、(2)積極投入產業化的管理、(3)專業的人力、(4)自己擁有先期種子基金和(5)建立全球網絡。



圖一，Karolinska Institute 產業化機制

2. GTI

一為 GTI 的機構，利用地域上的優勢，將學校、研究機構、醫院及生醫園區進行連結（如圖二），希望透過了解及整合醫院內病人的需求，群策群力開發出具市場性的產品。此機構致力建立一流暢的溝通平台（如圖三），以期整合各組織的優勢，將學研之研究配合市場需求，結合產業界直接與市場接軌。其成功主要因為建立了一個運作良好的網絡，在此網絡中，各組織可建立互信關係，而 GTI 可依此建立其信用，進而順利推行組織合作。



圖二，GTI 的地域優勢



圖三，GTI 建立之溝通網絡概念

(二)斯堪地半島經驗

2002 年，北歐小國為建立全球生技競爭力，了解到不可能以國家為單位立足於全球，因此瑞典和挪威便沿著斯堪地半島（如圖四），建立了一個資源共享的網絡，稱為 medCoast，其內包含了許多醫院、大學、研究機構、生技產業群落和生技園區，透過共同資源的結合，

全力開發某關鍵領域。如結合所有與 micro-arrays for gene activities、bioinformatics、proteomics & spectroscopy、bio bank and genetic epidemiology 和 bio imaging/pet scan 相關之組織，朝向 nutrition and health、lipids and regulation of gene activity、Alzheimer diagnostics 和 metabolic disease and syndromes 四大主題進行研究。其將資源聚焦於特定主題，以建立區域性的綜效，未來期望北歐其它 9 國能加入，建立最大的生醫聚落以造福北歐各國。此跨國生技聚落成功因素經分析有四：(1)相似的文化、(2)各國政治和經濟穩定、(3)醫療系統健全和(4)眾多且散落的科學研究。



圖四、medCoast